

CB Holding S.A.

CNPJ nº 11.433.287/0001-60

Relatório da Administração - Exercício Social 2012

Senhores Acionistas: A Administração da CB Holding S.A. ("CB Holding" ou "Companhia") em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Contábeis, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2012.

Contexto operacional - Perfil da Companhia: A CB Holding é uma companhia nacional, com sede e foro em São Paulo, Capital, na Rua Hungria, 888, 3º andar, parte, constituída como sociedade por ações de capital fechado, sendo sua atividade principal a participação em outras sociedades como acionista ou sócia, no país e/ou no

exterior. Controladora da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas, a CB Holding possui 353.366 ações ordinárias de emissão da Bardella S.A., representativas de 58,1967% do capital votante e de 22,09% do capital total e 15.621 ações preferenciais representativas de 0,98% do capital total.

Balancos Patrimoniais dos Exercícios encerrados em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)		Passivo	
Ativo	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012
Circulante			Circulante
Caixa e equivalentes de caixa	148	66	Dividendos a pagar
Impostos a recuperar	7	4	Outras contas a pagar
Dividendos a receber	91	2.057	
	246	2.127	
Não circulante			Patrimônio líquido
Investimentos	93.304	101.023	Capital social
	93.304	101.023	Reservas de capital
			Ajustes de avaliação patrimonial
			Reservas de lucros
Total do Ativo	93.550	103.150	Total do Passivo

Demonstrações de Resultados - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)	
	31/12/2012
Outras receitas (despesas) operacionais	
Despesas gerais	(70)
Receitas financeiras	10
Resultado da equivalência patrimonial	(5.808)
Lucro (prejuízo) operacional	(5.868)
Lucro (prejuízo) antes do IR e CS	(5.868)
Imposto de renda e contribuição social	(2)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(5.870)
Lucro líquido por lote de mil ações - R\$	-
Quantidade de ações ao final do exercício	11.944.101

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)					
	Res. de capital		Reservas de lucros		Outros result. abrangentes
	Capital social	Incentivos fiscais	Legal	Lucros a realizar	
Saldos em 31 de dezembro de 2010	11.944	4.895	231	45.054	38.609
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	8.027
Reserva de aj. de aval. patrim. e aj. equiv. patrim. (investida)	-	-	-	-	(6.750)
Destinações:					
Reserva legal	-	-	401	-	(401)
Dividendos propostos	-	-	-	-	(2.014)
Incentivos fiscais (investida)	-	6.727	-	-	(6.727)
Saldos em 31 de dezembro de 2011	11.944	11.622	632	45.054	31.859
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(5.870)
Reserva de aj. de aval. patrim. e aj. equiv. patrim. (investida)	-	-	-	-	(3.096)
Destinações:					
Incentivos fiscais (investida)	-	4.538	-	-	(4.538)
Compensação de prejuízo	-	-	-	(9.006)	9.006
Saldos em 31 de dezembro de 2012	11.944	16.160	632	36.048	28.763

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)	
	31/12/2012
Fluxos de caixa das ativ. operac.	
Lucro líquido antes do IR e CS	(5.868)
Ajustes por:	
Equivalência patrimonial	5.808
	(60)
Variações nos ativos e passivos	
Redução em dividendos a receber/ impostos a recuperar	1.963
Redução/aumento em outras contas a pagar	(2.036)
	(73)
Imposto de renda e contribuição social	(2)
Caixa líquido proveniente das ativ. operac.	(135)
Fluxos de caixa das ativ. de invest.	
Dividendos recebidos	2.231
Caixa líquido usado nas ativ. de invest.	2.231
Fluxos de caixa das ativ. de financ.	
Dividendos pagos	(2.014)
Caixa líquido proveniente das ativ. de financ.	(2.014)
Aumento do caixa e equiv. de cx.	82
Demonstração do aumento do caixa e equiv. de cx.	
No início do exercício	66
No fim do exercício	148
	82

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis - 1.1. Base de preparação das demonstrações contábeis individuais: As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da Lei das Sociedades por Ações e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), os quais estão em conformidade com as normas e procedimentos do *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), exceto pelos investimentos em sociedades controladas avaliados pelo método de equivalência patrimonial de acordo com a legislação brasileira vigente. A Diretoria da Companhia autorizou a conclusão da elaboração dessas demonstrações contábeis em 28 de março de 2013. Algumas rubricas do balanço patrimonial para o exercício findo em 31 de dezembro de 2011 foram reclassificadas para permitir comparabilidade com as informações de 31 de dezembro de 2012. **1.2. Novas IFRS e interpretações do IFRIC que ainda não estavam em vigor em 31 de dezembro de 2012:** Na data de elaboração destas demonstrações financeiras, os seguintes IFRS, alterações e interpretações do IFRIC haviam sido publicados, porém não eram de aplicação obrigatória: **IAS 1 Apresentação das demonstrações contábeis** - Apresentação de itens de outros resultados abrangentes. **IFRS 13 - Mensuração do valor justo:** A IFRS 13 estabelece uma única fonte de orientação nas IFRS para todas as mensurações do valor justo. **IFRS 7 Divulgações - Compensação entre ativos financeiros e passivos financeiros** - Revisões da IFRS 7. **2. Resumo das principais práticas contábeis** - Além das políticas contábeis já mencionadas no item 1.1, as demais políticas contábeis descritas em detalhes abaixo foram aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações financeiras. **2.1. Apuração do resultado:** O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização ou se não puder ser mensurada confiavelmente. **2.2. Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira:** As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. **2.3. Instrumentos financeiros:** Instrumentos financeiros não-derivativos incluem caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras, investimentos em instrumentos de patrimônio, outros recebíveis, assim como outras dívidas e, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo através de resultado, são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. A Companhia não operou com instrumentos financeiros derivativos ou hedges durante os exercícios findos em 31/12/2012 e 2011. **2.4. Caixa e equivalentes de caixa:** São classificados nesta rubrica os valores em caixa, saldos positivos em conta movimento, e aplicações financeiras de liquidez imediata ou resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas das transações, e com risco insignificante de mudança de seu valor justo. As aplicações financeiras denominadas como equivalentes de caixa são classificadas na categoria "ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado". **2.5. Investimentos em controlada:** Os investimentos da Companhia correspondem à participação acionária na empresa Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (ver nota 5.1) e são avaliados com base no

método da equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (IAS 28) e são contabilizados ao valor de custo, adicionado das mudanças ocorridas após a aquisição das respectivas participações societárias. As demonstrações contábeis da empresa investida são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. **2.6. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido somente quando for provável que seu benefício econômico futuro será gerado em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. **2.7. Impostos: Imposto de renda e contribuição social - correntes:** Ativos e passivos tributários correntes são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor na data do balanço. **2.8. Dividendos:** A parcela de lucros equivalente ao dividendo mínimo obrigatório que estiver dentro da proposta da administração para distribuição de dividendos, quando aplicável, é registrada como passivo na rubrica de "Dividendos a pagar", pois é considerada uma obrigação legal prevista no Estatuto social da Companhia. Se na proposta houver excedente ao mínimo obrigatório, será mantido no patrimônio líquido da Companhia como dividendo adicional proposto. **2.9. Lucro por ação:** O lucro por ação, quando aplicável, foi calculado com base no lucro líquido do período para as operações em continuidade, sendo informado tanto em relação às ações ordinárias, quanto em relação às preferenciais. **2.10. Demonstrações do fluxo de caixa:** As demonstrações do fluxo de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 3 - Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto. **3. Caixa e equivalentes de caixa**

	31/12/2012	31/12/2011
Aplicações financeiras	148	66
4. Impostos a recuperar		
Imposto de renda	7	4
5. Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes - 5.1. Outros ativos não circulantes: a. Investimento: Informações da Investida - Bardella S.A.		
Número de ações (quantidade)	31/12/2012	31/12/2011
Ordinárias - ON	607.192	607.192
Preferenciais - PN	992.808	992.808
Total	1.600.000	1.600.000
Patrimônio líquido		
Capital social	116.800	116.800
Reservas de capital	85.439	65.763
Ajustes de avaliação patrimonial	123.589	138.147
Reserva de lucros	73.354	117.347
Total	399.182	438.057
Lucro (prejuízo) líquido do período	(25.184)	34.652
b. Informações do investimento:		
Ações possuídas (quantidade)	368.987	368.987
Percentual de participação	23,062%	23,062%
Valor do investimento	93.304	101.023

c. Movimentação do investimento:

	31/12/2012
Saldo em 31 de dezembro de 2011	101.023
Resultado da equivalência patrimonial	(5.808)
Ajuste na avaliação patrimonial	(1.694)
Dividendos recebidos/declarados no período	(217)
Saldo em 31 de dezembro de 2012	93.304

5.2. Outros passivos circulantes: a. Imposto de renda e contribuição social: Calculados com base nas normas do Lucro presumido, às alíquotas de 15%(IRPJ) e 9%(CSLL). **6. Patrimônio líquido - a. Capital social:** Em 31 de dezembro de 2012 e 2011, o capital social, subscrito e integralizado, está representado por 353.366 ações ordinárias e 15.621 ações preferenciais, perfazendo um total de 368.987 ações sem valor nominal. **b. Reservas de lucros:** **Reserva legal:** É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. **Reservas de incentivos fiscais:** É destinada à parcela do lucro líquido decorrente de doações ou subvenções governamentais para investimentos. Os valores refletem a participação no patrimônio da controlada. **Ajuste de avaliação patrimonial:** Serão classificadas como ajustes de avaliação patrimonial, enquanto não computadas no resultado do exercício em obediência ao regime de competência, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuídos a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a valor justo, nos casos previstos nesta Lei ou, em conformidade com normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários CVM., com base na competência conferida. Os valores refletem a participação no patrimônio da controlada. **Reservas de retenção de lucros:** É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital, quando aplicável. **Reservas de lucros a realizar:** Refere-se à parcela não realizada do lucro líquido do exercício, correspondente ao resultado líquido positivo da equivalência patrimonial e, quando aplicável, ao lucro, rendimento ou ganho líquidos em operações ou contabilização de ativo ou passivo pelo valor de mercado, cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social seguinte. **c. Remuneração aos acionistas:** O estatuto social da Companhia assegura aos acionistas o direito a um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido apurado em cada exercício social, ajustado nos termos do art. 202 da Lei das Sociedades por Ações. Poderá a assembleia geral computar a importância paga a título de juros sobre o capital próprio para fins de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

Diretoria	
Claudio Bardella Diretor-Presidente	Ana Luiza Bardella Diretora Adjunta
Vera Cecília Muniz Bardella Diretora Vice-Presidente	Luiz Honório Martins Contador - CRC 1SP128092/O-2

CB Holding S.A.

CNPJ nº 11.433.287/0001-60

Relatório da Administração - Exercício Social 2012

Senhores Acionistas: A Administração da CB Holding S.A. ("CB Holding" ou "Companhia") em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Contábeis, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2012.

Contexto operacional - Perfil da Companhia: A CB Holding é uma companhia nacional, com sede e foro em São Paulo, Capital, na Rua Hungria, 888, 3º andar, parte, constituída como sociedade por ações de capital fechado, sendo sua atividade principal a participação em outras sociedades como acionista ou sócia, no país e/ou no exterior. Controladora da Bardella S.A. Indústrias Mecânicas, a CB Holding possui 353.366 ações ordinárias de emissão da Bardella S.A., representativas de 58,1967% do capital votante e de 22,09% do capital total e 15.621 ações preferenciais representativas de 0,98% do capital total.

Balancos Patrimoniais dos Exercícios encerrados em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)					Demonstrações de Resultados - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)				
Ativo		Passivo				31/12/2012		31/12/2011	
Circulante		Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	148	Dividendos a pagar	-		2.014				
Impostos a recuperar	7	Outras contas a pagar	3		25				
Dividendos a receber	91		3		2.039				
	246								
Não circulante		Patrimônio líquido							
Investimentos	93.304	Capital social	11.944		11.944				
	93.304	Reservas de capital	16.160		11.622				
		Ajustes de avaliação patrimonial	28.763		31.859				
		Reservas de lucros	36.680		45.686				
			93.547		101.111				
Total do Ativo	93.550	Total do Passivo	93.550		103.150				

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)							Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais)						
		Res. de capital		Reservas de lucros					31/12/2012		31/12/2011		
		Capital social	Incentivos fiscais	Legal	Lucros a realizar	Outros result. abrangentes	Lucros acumulados	Total					
Saldos em 31 de dezembro de 2010		11.944	4.895	231	45.054	38.609	-	100.733					
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	8.027	8.027	(5.868)	8.045			
Reserva de aj. de aval. patrim. e aj. equiv. patrim. (investida)		-	-	-	-	(6.750)	1.115	(5.635)	5.808	(7.991)			
Destinações:									(60)	54			
Reserva legal		-	-	401	-	-	(401)	-					
Dividendos propostos		-	-	-	-	-	(2.014)	(2.014)					
Incentivos fiscais (investida)		-	6.727	-	-	-	(6.727)	-	1.963	108			
Saldos em 31 de dezembro de 2011		11.944	11.622	632	45.054	31.859	-	101.111					
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	(5.870)	(5.870)	(2.036)	9			
Reserva de aj. de aval. patrim. e aj. equiv. patrim. (investida)		-	-	-	-	(3.096)	1.402	(1.694)	(73)	117			
Destinações:									(2)	(18)			
Incentivos fiscais (investida)		-	4.538	-	-	-	(4.538)	-					
Compensação de prejuízo		-	-	-	(9.006)	-	9.006	-	(135)	153			
Saldos em 31 de dezembro de 2012		11.944	16.160	632	36.048	28.763	-	93.547					

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2012 e 2011 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis - 1.1. Base de preparação das demonstrações contábeis individuais: As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da Lei das Sociedades por Ações e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), os quais estão em conformidade com as normas e procedimentos do *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), exceto pelos investimentos em sociedades controladas avaliados pelo método de equivalência patrimonial de acordo com a legislação brasileira vigente. A Diretoria da Companhia autorizou a conclusão da elaboração dessas demonstrações contábeis em 28 de março de 2013. Algumas rubricas do balanço patrimonial para o exercício findo em 31 de dezembro de 2011 foram reclassificadas para permitir comparabilidade com as informações de 31 de dezembro de 2012. **1.2. Novas IFRS e interpretações do IFRIC que ainda não estavam em vigor em 31 de dezembro de 2012:** Na data de elaboração destas demonstrações financeiras, os seguintes IFRS, alterações e interpretações do IFRIC haviam sido publicados, porém não eram de aplicação obrigatória: **IAS 1 Apresentação das demonstrações contábeis** - Apresentação de itens de outros resultados abrangentes. **IFRS 13 - Mensuração do valor justo:** A IFRS 13 estabelece uma única fonte de orientação nas IFRS para todas as mensurações do valor justo. **IFRS 7 Divulgações - Compensação entre ativos financeiros e passivos financeiros** - Revisões da IFRS 7. **2. Resumo das principais práticas contábeis** - Além das políticas contábeis já mencionadas no item 1.1, as demais políticas contábeis descritas em detalhes abaixo foram aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações financeiras. **2.1. Apuração do resultado:** O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização ou se não puder ser mensurada confiavelmente. **2.2. Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira:** As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. **2.3. Instrumentos financeiros:** Instrumentos financeiros não-derivativos incluem caixa e equivalentes de caixa, incluindo aplicações financeiras, investimentos em instrumentos de patrimônio, outros recebíveis, assim como outras dívidas e, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo através de resultado, são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. A Companhia não operou com instrumentos financeiros derivativos ou hedges durante os exercícios findos em 31/12/2012 e 2011. **2.4. Caixa e equivalentes de caixa:** São classificados nesta rubrica os valores em caixa, saldos positivos em conta movimento, e aplicações financeiras de liquidez imediata ou resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas das transações, e com risco insignificante de mudança de seu valor justo. As aplicações financeiras denominadas como equivalentes de caixa são classificadas na categoria "ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado". **2.5. Investimentos em controlada:** Os investimentos da Companhia correspondem à participação acionária na empresa Bardella S.A. Indústrias Mecânicas (ver nota 5.1) e são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (IAS 28) e são contabilizados ao valor de custo, adicionado das mudanças ocorridas após a aquisição das respectivas participações societárias. As demonstrações contábeis da empresa investida são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Companhia. **2.6. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido somente quando for provável que seu benefício econômico futuro será gerado em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. **2.7. Impostos: Imposto de renda e contribuição social - correntes:** Ativos e passivos tributários correntes são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor na data do balanço. **2.8. Dividendos:** A parcela de lucros equivalente ao dividendo mínimo obrigatório que estiver dentro da proposta da administração para distribuição de dividendos, quando aplicável, é registrada como passivo na rubrica de "Dividendos a pagar", pois é considerada uma obrigação legal prevista no Estatuto social da Companhia. Se na proposta houver excedente ao mínimo obrigatório, será mantido no patrimônio líquido da Companhia como dividendo adicional proposto. **2.9. Lucro por ação:** O lucro por ação, quando aplicável, foi calculado com base no lucro líquido do período para as operações em continuidade, sendo informado tanto em relação às ações ordinárias, quanto em relação às preferenciais. **2.10. Demonstrações do fluxo de caixa:** As demonstrações do fluxo de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 3 - Demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto. **3. Caixa e equivalentes de caixa** 31/12/2012 31/12/2011 Aplicações financeiras 148 66 **4. Impostos a recuperar** 31/12/2012 31/12/2011 Imposto de renda 7 4 **5. Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes - 5.1. Outros ativos não circulantes: a. Investimento:** Informações da Investida - Bardella S.A. Número de ações (quantidade) 31/12/2012 31/12/2011 Ordinárias - ON 607.192 607.192 Preferenciais - PN 992.808 992.808 **Total** **1.600.000** **1.600.000** **Patrimônio líquido** Capital social 116.800 116.800 Reservas de capital 85.439 65.763 Ajustes de avaliação patrimonial 123.589 138.147 Reserva de lucros 73.354 117.347 **Total** **399.182** **438.057** **Lucro (prejuízo) líquido do período** **(25.184)** **34.652** **b. Informações do investimento:** 31/12/2012 31/12/2011 Ações possuídas (quantidade) 368.987 368.987 Percentual de participação 23,062% 23,062% **Valor do investimento** **93.304** **101.023**

c. Movimentação do investimento: **Saldo em 31 de dezembro de 2011** 101.023 **Resultado da equivalência patrimonial** (5.808) **Ajuste na avaliação patrimonial** (1.694) **Dividendos recebidos/declarados no período** (217) **Saldo em 31 de dezembro de 2012** **93.304**

5.2. Outros passivos circulantes: a. Imposto de renda e contribuição social: Calculados com base nas normas do Lucro presumido, às alíquotas de 15%(IRPJ) e 9%(CSLL). **6. Patrimônio líquido - a. Capital social:** Em 31 de dezembro de 2012 e 2011, o capital social, subscrito e integralizado, está representado por 353.366 ações ordinárias e 15.621 ações preferenciais, perfazendo um total de 368.987 ações sem valor nominal. **b. Reservas de lucros:** **Reserva legal:** É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. **Reservas de incentivos fiscais:** É destinada à parcela do lucro líquido decorrente de doações ou subvenções governamentais para investimentos. Os valores refletem a participação no patrimônio da controlada. **Ajuste de avaliação patrimonial:** Serão classificadas como ajustes de avaliação patrimonial, enquanto não computadas no resultado do exercício em obediência ao regime de competência, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valor atribuídos a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a valor justo, nos casos previstos nesta Lei ou, em conformidade com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários CVM., com base na competência conferida. Os valores refletem a participação no patrimônio da controlada. **Reservas de retenção de lucros:** É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital, quando aplicável. **Reservas de lucros a realizar:** Refere-se à parcela não realizada do lucro líquido do exercício, correspondente ao resultado líquido positivo da equivalência patrimonial e, quando aplicável, ao lucro, rendimento ou ganho líquidos em operações ou contabilização de ativo ou passivo pelo valor de mercado, cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social seguinte. **c. Remuneração aos acionistas:** O estatuto social da Companhia assegura aos acionistas o direito a um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido apurado em cada exercício social, ajustado nos termos do art. 202 da Lei das Sociedades por Ações. Poderá a assembleia geral computar a importância paga a título de juros sobre o capital próprio para fins de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

Diretoria	
Claudio Bardella	Ana Luiza Bardella
Diretor-Presidente	Diretora Adjunta
Vera Cecilia Muniz Bardella	Luiz Honório Martins
Diretora Vice-Presidente	Contador - CRC 1SP128092/O-2